



I. Stand van zaken anno 2019

Plannen maken voor de toekomst betekent allereerst de huidige situatie opnemen. Aan de hand van een aantal begrippen geven we de stand van zaken weer.

- 1. Expect:** De Stichting Studentenpastoraat Leeuwarden biedt onder de naam Expect activiteiten en diensten aan in Leeuwarden met studenten hoger onderwijs als doelgroep.
- 2. Kerk:** Expect komt voort uit de kerk, organisatorisch, personeel, financieel, historisch en qua geloof en gedachtegoed. Kerkelijk betekent niet éénkennig. Het studentenpastoraat en ook Expect staat in een traditie waarin geloof, zorg, persoonlijke keuzes, levensoriëntatie, gemeenschapszin en besef van maatschappelijke verantwoordelijkheid van groot belang wordt geacht. In het studentenpastoraat maar ook in andere vormen van kerkelijk werk is openheid en verbondenheid met mensen die op je weg komen, wie dan ook, zeer wezenlijk. De Stichting Studentenpastoraat Leeuwarden is een samenwerkingsverband van de Protestantse Gemeente Leeuwarden, Protestantse Gemeente Leeuwarden-Huizum, Protestantse gemeente Goutum, Doopsgezinde Gemeente te Leeuwarden, Vrije Evangelische Gemeente te Leeuwarden.
- 3. Oecumene:** Expect is verwant aan de oecumenische beweging die zich vooral in de vorige eeuw heeft ontwikkeld. Ook voor ons is essentieel dat de eenheid van de kerk en de onderlinge erkenning en verbondenheid van kerken op één lijn wordt geplaatst met de kwaliteit van leven van alle mensen en de schepping in het geheel. Hogescholen en universiteiten nemen in allerlei vormen deel van wat er in de samenleving nu en in de toekomst gebeurt. De kerk wil juist daar ook graag present zijn.
- 4. Molen De Eendragt:** Expect is gevestigd in molen De Eendragt op de NHL Stenden campus. De molen heeft de functie gekregen van “levensbeschouwelijk platform”. In het gebouw bevinden zich er ook de moslim-, christelijke en hindoe- en boeddhistische meditatie- en gebedsruimten. Ook is Vonkt dat zich richt op “zinvoller onderwijs” in de molen gevestigd.
- 5. Ubuntu.** De grote zaal van molen De Eendragt draagt de naam Ubuntu, dat is de Afrikaanse levensfilosofie inclusief ethiek die na de Apartheid in Zuid-Afrika bron van inspiratie werd voor vernieuwing van Zuid-Afrika. De basisgedachte: “Ik ben omdat wij zijn”. Grote nadruk wordt gelegd op het profijt dat je als gemeenschap en als individueel lid van de gemeenschap hebt aan de verscheidenheid. NHL Stenden laat zich ook door deze filosofie inspireren. Expect heeft daarom cursussen verzorgd over Ubuntu waaraan studenten en medewerkers deelnamen. Het materiaal blijft beschikbaar.
- 6. Vacature.** De functie van studentenpastor komt per 2 januari 2021 vacant. De PKN heeft aangegeven het studentenpastoraat in Nederland van ganser harte te steunen. De steunverlening vindt vanaf 2020 plaats in projectperiodes van 5 jaar. De PKN betaalt maximaal 80% van het salaris van de studentenpastor. Met de PKN kunnen afspraken worden gemaakt voor de projectduur van 5 jaar.

- 7. Tijdsgeest.** De toekomst daagt studenten uit. Met nuchtere realiteitszin kan worden geconstateerd dat we in een kritische tijd leven. De economie en de technologie hebben hun zegeningen gebracht en zijn niet uitgeput wat betreft positieve bijdragen, maar er komen ook steeds meer negatieve gevolgen aan het licht. Die gevolgen raken ook de gemoedstoestand van veel mensen. Stress, zorgen, radicalisme, gebrek aan zelfvertrouwen, overdadige ijver en ondernemingszin, terughoudendheid en aarzeling zijn er de symptomen van.
- 8. Instellingen van Hoger onderwijs in Leeuwarden.** De NHL Stenden bevindt zich in een fase met allerlei veranderingen niet alleen structureel, maar ook inhoudelijk. Een nieuwe onderwijsmethode wordt ingevoerd en de vraag ligt op tafel hoe de huidige studenten in de toekomst kunnen bijdragen aan een betere wereld. Dit laatste geldt ook voor Van Hall Larenstein en RUG, campus Fryslân.
- 9. Educatief.** Expect en het hoger onderwijs delen hun besef van verantwoordelijkheid voor studenten, zowel wat betreft hun onderwijskundige vorming als hun welzijn. Binnen het hoger onderwijs vindt een zekere specialisatie plaats. Daar gaat veel aandacht naar toe, maar tot het onderwijs hoort ook een bezinning op wat je aan het doen bent en wie jij bent als professional of als leidinggevende. Expect werkt aan een minor met als titel "ethische (of moreel) leiderschap" die naar het zich laat aanzien in 2020 wordt aangeboden.
- 10. Financieel:** De balans 31-12-2018 laat zien dat de stichting Studentenpastoraat er financieel goed voor staat. Er is een solide en sober financieel beleid gevoerd. Echter de rekening 2018 en de begrotingen voor 2019 en 2020 laten permanente tekorten zien en dat is zorgwekkend. De soliditeit nodigt ertoe uit om met een gerust hart een beslissing te nemen met een reikwijdte van meerdere jaren. Het exploitatietekort is niet dermate fors dat zoeken naar aanvullende middelen zinloos is.
- 11. Studenten.** Ze komen zelfs van buiten Europa, om hier te komen wonen en studeren. Soms voor enkele maanden, maar er zijn er ook die ook na hun studie in Nederland blijven wonen. En er zijn er die dagelijks met openbaar vervoer vanuit hun eigen dorp naar Leeuwarden reizen. Er is een grote variëteit aan studenten. Studeren is een avontuur met veel verrassingen. Er liggen zoveel kansen! Maar het student-zijn kan ook samengaan met de worsteling met grote problemen. Verkeerde studie, financiële problemen, stress, angst dat het niet gaat lukken, altijd het gevoel hebben dat je onder de maat presteert. Ook het overlijden van iemand die hen na stond of relatieproblemen kunnen hard aankomen. Student zijn is echt niet alleen maar van het leven genieten.
- 12. Medewerkers hogescholen.** In 2019 zijn ook gesprekken gevoerd met docenten en medewerkers. Deze hadden vooral betrekking op: (1) persoonlijke problemen (2) Ubuntu-filosofie (3) ethiek binnen het hoger onderwijs. Deze gesprekken waren niet groot in aantal maar hadden wel een eigen context.

II. 2020: een beslissend jaar

Het jaar 2020 zal het jaar zijn:

- waarin een beslissing over Expect wordt genomen die zich uitstrekt over een periode van 5 jaar, dus 2020-2025
- waarin met de PKN en de lokale kerken afspraken worden gemaakt over de aanstelling van een studentenpastor (1 Ft) en het verlenen van een mandaat voor de periode van 2020-2025
- waarin met de hogescholen afspraken worden gemaakt voor de bijdrage van Expect aan het hoger onderwijs voor de komende jaren. Daarbij is vooral te denken aan de nieuwe minor “Ethisch (moreel) leiderschap”, naast cursussen en dienstverleningsactiviteiten die al langer lopen. Daarbij kunnen ook de gesprekken met niet-studenten en de incidentele aanwezigheid op andere locaties dan Leeuwarden in de overwegingen betrokken worden.
- waarin een meerjarenbegroting wordt opgesteld die solide en vrijwel sluitend is. Dat houdt in dat gezocht wordt naar meer inkomsten, o.a. nieuwe bronnen van inkomsten
- waarin een sollicitatieprocedure van start zal gaan